A SPOT ON THE HORIZON

REGARDER VERS L'AVENIR

75

Principaux enseignements de
A Spot on the Horizon

À l'approche du 75e anniversaire de l'ICOMOS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE TRIENNALE 2026 **SEPTEMBRE 2026**

GROUPE DE TRAVAIL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ICOMOS · A SPOT ON THE HORIZON
Jurn Buisman (responsable) · Cyrill von Planta · Celia Martínez Yáñez · Monica Rhodes
Contact : Gabrielle Lubliner · horizon2040@icomos.org
Approuvé pour publication par le Conseil d'administration de l'ICOMOS.

Une vision partagée des défis à venir

À l'approche du 75e anniversaire de l'ICOMOS, l'initiative *A Spot on the Horizon* offre l'occasion de réfléchir à l'avenir du domaine du patrimoine et au rôle de l'organisation au cours des quinze prochaines années. S'appuyant sur 106 réponses à une enquête auprès de membres de toutes les régions, complétées par une série de conversations approfondies en ligne, la consultation met en évidence à la fois les atouts de l'ICOMOS et les défis auxquels il convient de répondre pour garantir la pertinence et l'impact durables de l'organisation.

UN CONTEXTE MONDIAL DE PLUS EN PLUS COMPLEXE

Les membres identifient **un contexte mondial de plus en plus complexe** dans lequel le patrimoine est affecté par l'instabilité politique, les conflits armés, le changement climatique, la dégradation de l'environnement et l'évolution rapide de la société et des technologies. Ces pressions extérieures renforcent la nécessité pour l'ICOMOS de rester une autorité internationale de confiance tout en adaptant ses approches afin de répondre plus efficacement aux risques émergents et à l'évolution des attentes de la société.

La consultation fait également apparaître un large consensus sur la nécessité de **renforcer l'ICOMOS en interne**. Les membres appellent à une gouvernance plus transparente et plus efficace, à une capacité organisationnelle accrue, à un financement durable et à une participation plus équitable dans l'ensemble de l'organisation. Une attention particulière est accordée à l'amélioration de la représentation et des possibilités offertes aux membres du Sud global, aux communautés autochtones et aux professionnels en début de carrière, en réduisant les obstacles financiers, logistiques et linguistiques à la participation.

Renouveau, pertinence et prochaine étape

PERSPECTIVES DE RENOUVEAU

Dans le même temps, les membres voient d'importantes **possibilités de renouveau**. Ils ont souligné l'importance d'élargir les échanges de connaissances, la formation professionnelle, le mentorat et la collaboration entre les Comités nationaux, les Comités scientifiques internationaux et les partenaires extérieurs. Les technologies numériques (notamment l'intelligence artificielle, la documentation numérique et les outils innovants de conservation) sont reconnues comme des atouts précieux, à condition d'être mises en œuvre de manière responsable et éthique et d'être accessibles de façon équitable. La durabilité, la résilience climatique, la préparation aux catastrophes et le relèvement après les crises sont également identifiés comme des domaines essentiels dans lesquels l'ICOMOS peut renforcer son rôle de chef de file et son influence mondiale.

Tout au long de la consultation, les membres expriment une grande reconnaissance pour la contribution de l'ICOMOS aux normes internationales en matière de patrimoine, à l'expertise scientifique, à la mise en réseau professionnelle et à l'élaboration des politiques. Ils appellent toutefois aussi à une plus grande visibilité, à un engagement public renforcé et à des réponses plus rapides et mieux coordonnées aux défis mondiaux. La pertinence future de l'ICOMOS dépendra non seulement de la préservation de son expertise reconnue et de son leadership éthique, mais aussi de sa capacité à promouvoir davantage l'inclusion, l'innovation et la collaboration, tout en restant à l'écoute des besoins divers de ses membres à travers le monde.

PROCHAINE ÉTAPE

Bien que seule une partie des membres de l'ICOMOS ait participé, la qualité et la profondeur des réponses apportent des éclairages précieux sur les priorités et les aspirations de l'organisation. Sur la base de ces constats, la prochaine étape visera à favoriser la coordination entre les initiatives en cours et à soutenir une réflexion stratégique partagée sur l'orientation future de l'ICOMOS et son rôle dans le domaine du patrimoine.